



Ekonomické řízení s ohledem na finanční krizi



Finanční krize

Rok 2008

- **Finanční sektor**

Rok 2009-2010

- **Hospodářství**

Rok 2010 -2011

- **Veřejný sektor**



Výběr zdravotního pojištění

Pokles výběru zdravotního pojištění

- **2009 snížení základního fondu ZP**
- **2010 snížení základního fondu**
 - **Především VZP**

3



Úhradová vyhláška 2011

Snížení úhrad

- **95%-98% roku 2009**
- **Snížení požadované péče**

Zvýraznění paušálu

- **Krok zpět**

4



Reakce na úhradovou vyhláškou

Snížení výnosů



Snížení nákladů



Snížení poskytovaných služeb

5



Snížení nákladů

Náklady na opravy

Investice

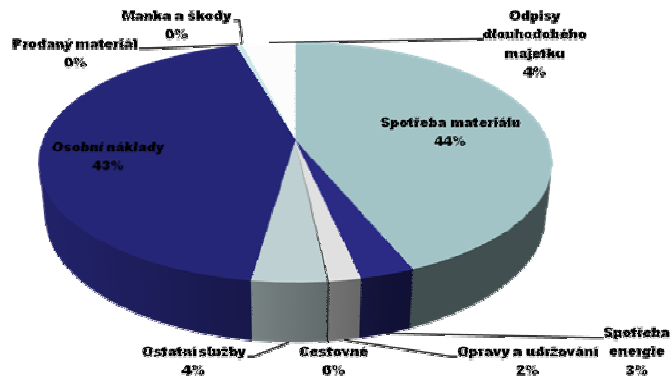
Obslužné procesy

Hlavní procesy

6



Struktura nákladů



7



Zvýšení výnosů

**Zvýšení výnosů
mimo ZP**

- **Samoplátci**
- **Nadstandardní služby**

8



Příležitosti z krize

Odkládané nepopulární kroky

Vyčištění trhu



Prostor pro vaše dotazy



Děkuji za pozornost